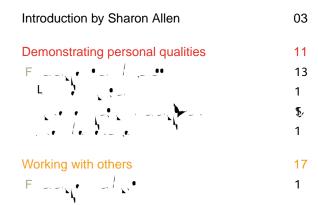


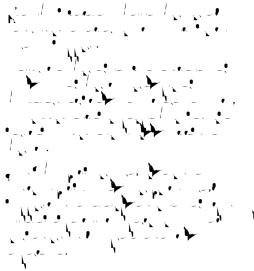
together: in - 2

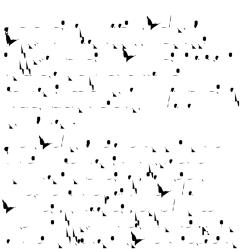
#### Contents





#### Introduction by Sharon Allen

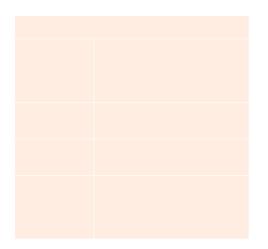




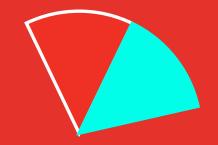
• . \_ • •! - -. 44.5 • \_ \_ , , , \_ , , <sup>-</sup>, / , , , , \_ • • • - • J. I. Y He Kel . I . \_ I KI . L. I \_ <u>`</u> . € 







### Demonstrating personal qualities



# Working with others



#### **Developing networks**



#### Building and maintaining relationships



#### Good leaders:



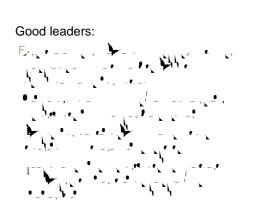
#### What leadership looks like

Str1 Tf s /T1\_1 1 T9/P <</MCID 2 1 0ccwarem1\_1 1 T8.5 634.8583p 0.123 scnb->BDe(es )]TJ EMC9ssTJ EMC9sTJ EMC9sSTJ EMC9sTJ EMC

What leadership looks like			
Front-line Worker	, and , the first hills a dame and and deal of the same of		
Front-line Leadership			
Operational Leadership	الما الا الا الما المالية الما الما المالية المعادية الما المالية المالية. ما الا المالية المالية المالية المعالية من المالية الا الا الا المالية المعالية المعالية المعالية المعالية الم ما الا المالية المالية المالية المالية المالية من المالية المالية المالية المالية المالية المعالية المعالية الم		
Strategic Leadership			

.

#### Encouraging contribution



#### Working within teams

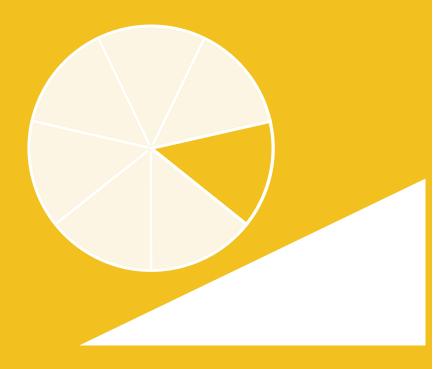
# Good leaders:

What leadership looks like			
Front-line Worker	è	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
Front-line Leadersh		د	
Operation Leadersh		المنا بالمام من المها الدامة المنام من المامين الراد من المسالية ال مرد معالمه من الله من المالية المالية الم من المامي من المامي من المالية الم	
Strategic Leadersh		مهام مناحیا دام داند. منام مناحد امام از ادامه استاندا استهاد معانها داراند. ومهامهم داراند از ما دارا در استاندا م	

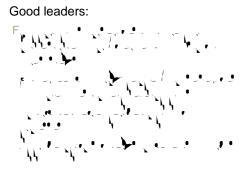
#### What leadership looks like

Front-line Worker	ا مرابع دار این از این مرمون این ماند می مرمواند این امرونیم مانین از الانام در ماند. از او با مرونیم و مرمان از این از این بیم این ماین این ماونی ماونی این مرمانیم ایموه ماین از الا این این ماروانا این این این این و این مرابع دی این مرمونات اور مارونی این این مربوم ایمون ماین از ا این این ماروانا این این موال ماین موران مایون این امونی مورون این این مایون ماروانا این مربوم این مربوم این مای این مایون این مایون این این مایوانا مایون مایون مایون مایون این این مایون مایون مایون مایون مایون مایون ما
Front-line Leadership	ا الدوم المروحة مع من الدالية المراجع من المراجع مع من المروحة من من من المراجع من المراجع المراجع المراجع الم مرجع المرجع من من المرجع المراجع المراجع المراجع المراجع المراجع من المراجع من المراجع من المراجع من المراجع ال المراجع المراجع المراجع المراجع المراجع المراجع المراجع المراجع المراجع من من المراجع المراجع من من المراجع الم المراجع المراجع من من المراجع المراجع ا
Operational Leadership	مدین میروند. موجد مهارم می دو می در می در می در می در می در این از میدو مرد از میداد می در این در این می این ب می می می در این این می در این می در می در می در می می می می می می در در این در می می در این در این می می می مهارم دارمی در می می این می در این در می در این در می می داد. در می می این می می دارم در می می در این می می مرد در این می این می وزای در می در این در می می در این در می می این می می دارم در می می دارم در می
Strategic Leadership	و الديار المسلوم المراجي من المراجع من المراجع المراجع المراجع المراجع المراجع المراجع المراجع المراجع المراجع و مسلومات مسلومات المراجع المرا المسلوم و المراجع المر و المالي مواليات المراجع

## Managing services



#### Planning



#### Managing resources

#### Good leaders:

What leadership looks like				
Front-line Worker	ار میلی از الامیار میارد. الامی این از ایران از ایران میکارد از ایران از ایران از ایران از ایران از ایران از م میابید ایران ای			
Front-line Leadership	a second second second and the second s			
Operational Leadership	المراجعة ال المراجعة المراجعة الم المراجعة المراجعة الم			
Strategic Leadership	$= \frac{1}{2} \left\{ \frac{1}{2}$			

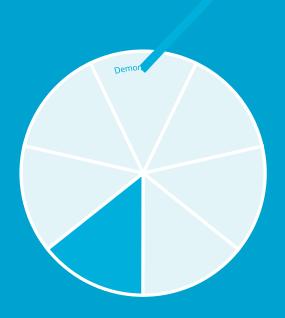
Front-line Worker	, end, en avera en el en el vere el vere el parte el parte el vere vere vere vere vere el el parte en el parte L'exemple vere el p
Front-line Leadership	المرد المالية المرد ا المرد المرد الم المرد المرد الم
Operational Leadership	
Strategic Leadership	م م المرجعة ، . من م المعن من ما من من ام من

#### Managing people

Good leaders:

Experiment of the second				
5⁄. 2, ∭ 2, ▶	, ⊠ <b>I</b>	0.201 0.5⁄ 🛛 0.1	• 🛛 🖓 0 • 🖾 0 🖄 1 <sub>4</sub>	5,005,25,.330⊠

# **Setting direction**



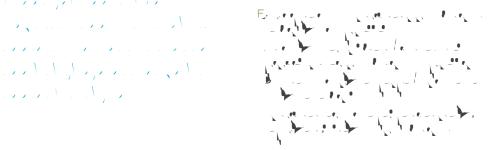
#### Identifying the contexts for change

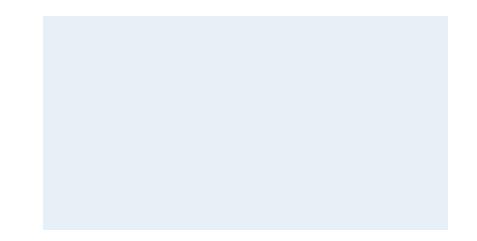
Good leaders:

F

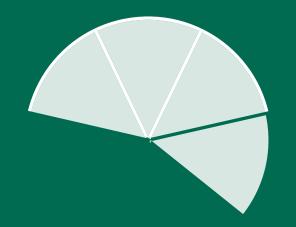
#### Making decisions

#### Good leaders:





## Creating the vision



#### Developing the vision for the organisation





What leadership looks like within the whole organisation/wider social care and support sector:

en a construction and 

#### Communicating the vision

#### Good leaders:

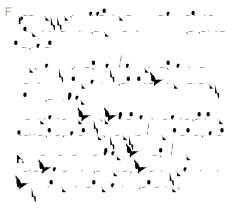


What leadership looks like within the whole organisation/wider social care and support sector:



#### In uencing the vision of the wider health and social care system

#### Good leaders:



What leadership looks like within the whole organisation/wider social care and support sector:

Le strate ···· 

#### Embodying the vision

# Good leaders:

What leadership looks like within the whole organisation/wider social care and support sector:



# Delivering the strategy

#### Framing the strategy

In June 2014 the National Skills Academy for Social Care merged with Skills for Care

Registered charity number: 1013Registered company number:33